

实干争先 跨越发展

2022年度定海区 “实干争先·跨越发展”典型案例选登(三)

提升招商引资实效 精准对接主动服务

单位：定海工业园区

摘要

重大项目是经济发展的“压舱石”，抓项目就是抓发展，谋项目就是谋未来。浙江定海工业园区充分发挥主战场、主阵地作用，立足“发展为王、项目为王”，紧盯项目招引、服务优化等重点工作，积极探索疫情压力下打破经济增长困境的良方良策，坚持节点招商、以商引商、第三方招商等多种形式提升招商成效，不断打造区域重大项目投资高地。坚持实干争先，突出“招大引强”“招新引优”，瞄准“链主”“龙头”企业，强化部门联动，紧扣责任抓项目，紧扣保障抓项目，紧扣服务抓项目。采取批前辅导、代办帮办等措施，实施项目审批等一站式、专业化、精准化全生命周期管理服务，仅用4个月不到时间就成功签约落地百亿级新能源电池原材料项目，实现定海推动新材料产业破局起势新突破。

关键词：

项目为王 招商引资 精准服务

背景情况

2021年4月，定海工业园区新材料产业园被浙江省政府纳入舟山绿色石化基地拓展区，总规划用地面积约6234亩，重点发展绿色环保聚氨酯制品、工程塑料、新能源电池配套新材料及特种工程塑料、高性能纤维复合材料、可降解塑料等绿色环保功能材料。2022年9月，总投资约35亿元的浙江聚泰20万吨/年新能源电池正极原材料生产线建设项目落户定海工业园区新材料产业园，开启定海招引新能源电池正负极材料项目的破冰之旅。该项目用地面积约410亩，主要投资建设20万吨/年新能源电池正极（主要指三元锂）原材料及关联产品，投产后预计年产值超100亿元。该项目从洽谈到签约落户，仅用4个月不到的时间，成为短时间内签约落地的招商典范。

主要做法

一、“排头兵”式冲锋，与企业



记者 陈炳群 摄

精准对接。

1. 全民招商引龙头。借力该区全民招商热潮，瞄准“链主”“龙头”企业，实行节点招商、以商引商、第三方招商等多种形式并进。期间，定海工业园区瞄准新材料项目合作方危化品运输公司获得招商信息，并邀请浙江聚泰新材料科技有限公司主要负责人实地考察新材料产业园，交流舟山发展新材料项目优势，使公司主要负责人产生项目投资意向，实现定海新能源电池正负极材料项目破冰。

2. 一线探路促合作。在陕西聚泰明确投资意向后，该区委主要领导克服新冠疫情风险，第一时间带队赴陕西渭南实地考察企业，以时不我待的紧迫感和只争朝夕的责任感加快推进项目洽谈。实地考察期间，正巧遇到酒店所在城市启动静默模式，第一时间与企业商定策略后，当即决定绕道河南地界辗转到达项目所在地，与企业顺利开展高效面谈，促成最终合作。

3. 专班服务拼速度。为了能以最快速度、最强力度推进项目落地开工，第一时间成立由区委常委任组长的浙江聚泰项目工作专班，统筹工业园区、发改、经信、住建、交通、环保、港航等部门力量，以

“落地”即“开工”为目标，持续完善项目投资计划方案，倒排项目进度，全方位保驾项目推动，形成凝心聚力为企业服务的浓厚氛围。

二、“钉钉子”式推进，为企业量身定制。

1. 坚持“用户思维”，为企业着想。从项目接触初期，到后续深入推进，招商团队始终从项目角度出发，结合产业链上下游集聚发展、区域利好政策配套等要素，为企业量身定制发展方案，提出到定海工业园区投资项目的一系列可行性建议，包括项目市场产品优势、经营综合成本优势、可提供的用地岸线优势、企业未来发展设想等，力求让企业用最有效的投入实现最大化的效益，获得企业高度肯定。

2. 坚持“有求必应”，获企信任。强化责任意识和服务理念，以企业需求为导向，精准发力把握关键，确保疫情防控常态化背景下企业服务不断档。期间，为使项目快速启动，园区主动帮助联系搜索相关资源，为企业在项目所在地附近多处考察，寻找合适办公场所。针对企业关注度较高的后续配套码头建设，组织项目团队、投资方、设计单位充分沟通，持续优化方案，真正让企业心中有底、安心投资。

3. 坚持“用心用脑”，助企纾困。市区各部门上下联动，通力合作，有效保障项目顺利落地。发挥定海工业园区体制机制优势，及时为企业申请舟山市重大招商引资项目准入评估，重点对项目具体工艺流程所涉的环保、安全、能耗等方面、原材料供应环节进行研判论证并顺利获得通过，使项目提前取得各审批部门“入场券”。

三、“店小二”式服务，为项目落地提速。

1. 服务上求“暖”。牢固树立“企业至上，企业家至上，服务至上”理念，注重“保姆式”服务，当好“店小二”式服务员，做到“有求必应、无事不扰”。指定专人，为企业在舟公司的注册做好全程协助服务，因企业方对公司名称有明确要求，在注册过程中多次碰到名称审核无法通过的问题，园区想方设法，多方联系协调，最终在满足企业意愿的情况下，圆满完成公司注册，用园区团队的真服务换取企业家的真信任。

2. 推进上求“快”。在陕西聚泰明确投资意向后，定海区委主要领导带队定海工业园区、相关职能部门，以最简审批流程、最优专班服务推动项目快速推进。积极探

索疫情压力下打破经济增长困境的良方良策，通过多次线上沟通接洽、线下实地考察，快速达成共识，开展高效地合作洽谈。

3. 措施上求“实”。围绕项目落地，通过牵线搭桥，第一时间联系金融机构解决企业融资需求，实现省、市级银行联动，跨省银行互动。舟山与陕西两地金融机构第一时间进行对接，对项目建设模式、回款方式及资金需求等方面全面梳理，架起快速、高效、专业的沟通桥梁，在满足企业业务开展需求的同时，帮助企业降低融资成本。

经验启示

要基于产业发展取向的合理定位，营造主导产业，突出重点产业，以重大项目招引为支撑，抓龙头促集群。围绕新材料产业链上下游抓信息、抓项目，全力保障已签约的浙江聚泰20万吨/年新能源电池正极原材料生产线建设项目开工建设；加快引入以动力电池负极材料为建设方向的新材料项目，努力实现新能源电池全链化，进一步提高竞争力。

一、精准策划，做好无中生有文章。要牢牢抓住“招强”“引新”“补链”三个关键，聚焦首位产业和主导产业，靶向策划大项目，包装大产业，坚持以产业链、产业集群发展方向，夯实高质量发展的“底盘”。

二、精细推进，做好落地见效文章。项目签约只是开篇，要推动项目早投产见效，还需诚心实意服务，务实有效措施等条件的全力助跑。园区坚持一线工作法，研究吃透国家产业、土地和资金政策，实地实时服务项目建设，确保项目建设“一气呵成、不受干扰、不会断档”。

三、精心服务，做好项目快建文章。打好“项目大会战”，主要领导亲自抓，职能部门配合抓，力量向项目倾斜、要素向项目集聚。实行一企一策、专人服务，积极主动协调解决项目立项、环评、用电、用气等建设问题，见事早、行动快，合力推动项目提速增效。



请用 **文明**
尺子丈量自己