

定启新篇 筑梦深蓝
奋战项目攻坚年

古韵昌国实现新飞跃

□记者 尹倩倩 沈诗桥 周宇超 通讯员 黄钰婷 文/摄

魅力古城，幸福昌国。地处定海古城核心区域的昌国街道，依托千年历史底蕴和得天独厚的生态资源，以“千万工程”为笔，以实干为墨，将“为民”二字深深镌刻在街巷阡陌之间。

在这里，欣欣向荣的现代商业图景徐徐铺展，乡村新产业新业态蓬勃发展，公共服务体系日益完善……当发展脉搏与民生心跳同频共振，一幅城乡协同发展的壮美画卷尽收眼底。

让古城有烟火气更有生命力

上午9时许，随着一辆辆满载游客的大巴车陆续到来定海古城文房四宝园，游客们踩着石板路涌入街巷，或打卡拍照，或走进各色商店参观选购。看着眼前这般热闹景象，昌国街道党工委副书记、办事处主任陈天璐不禁感慨万千，这个曾经一度沉寂的历史街区，如今经过精心打造和科学、系统的业态布局，15家传统风格的商铺已全部开门营业，招商率达100%。



今年，昌国街道被纳入定海港航商贸发展轴的建设规划，立足区域实际，发展现代商贸服务业成为该街道抓镇街经济的重中之重。那么，如何持续提升现代服务业发展能级？该街道将目光瞄准了定海古城。“定海古城位于昌国街道辖区，历经3年的‘微更新’于去年10月焕新归来，其中有着黄金地块之称的文房四宝园，又重回文化及商业‘C位’，也为我们推动服务业从‘规模扩张’转向‘价值跃升’带来了无限机遇。”翻开陈天璐随身携带的笔记本，上面密密麻麻记满了街道“服务专员”前往宁波、杭州等地拜访商家，所了解到的各类问题和诉求，每一条都承载着沉甸甸的期待，“古城拥有广阔的发展前景，但定海的地理位置、常住人口等因素，会让持观望态度的商家有小小担忧和顾虑，所以我们要让商家愿意来，更要留得住。”陈天璐的话道出了古城不缺流量的密码。

为了打造最优营商环境，昌国街道围绕撬动古城经济，推出了“全程代办+提前介入”服务，即企业注册落地全程代办，装修方案提前对接消防、城管等部门审核，甚至连企业名字注册、店招设计、店铺装修等都有“服务专员”全程跟踪，并对接专业团队为商家免费提供指导。

这样的贴心服务，在一家电商企业办理古城“落户”手续时，就发挥了重要作用。该企业在办理注册的时候，需要提供仓库租赁合同，为了让企业安心留下，街道第一时间组织协调会，多方征求相关部门的意见建议等，最终找到了合适的解决方案，通过盘活历史建筑，并以短期免租的方式，帮助企业顺利注册，还为企业节省了一笔不小的开支。如今，随着这家电商企业顺利“落户”，建在定海古城的共富工坊直营店有了运营方，整合起全区11个镇街40余家共富工坊的优质资源，将农特产品放到古城人流密集地售卖，还通过共富学堂的培训课，面向全区共富工坊店主与从业人员传授直播与运营技巧等，带动更多人增收增收。

贴心的服务让更多商家主动选择“落户”定海古城文房四宝园，如今一批被盘活的老建筑已摇身一变成了餐饮店、甜品店、茶室、文创店、摄影展馆、养生馆等新的消费场所。同时，串联起东坝头历史文化街区、芙蓉洲路美食街、舟山第一百货商圈，在街道“商贸+”思维的引领下，瞄准沉浸式体验、数字化展陈等新业态，打造形成了“吃住行游购娱”全链条消费生态圈，既保留了市井烟火气，又实现了消费能级的跃升。



让乡村有颜值更有价值

乘车从红卫水库东侧的道路深入鸭蛋岭，沿着盘山公路继续行驶约3公里，便可见“仰天碗”字样的雕刻石碑逐渐清晰。沿着观景平台的石阶拾级而上，一座拥有偌大落地玻璃门窗设计的房子跃入眼帘，这里就是昌国街道引入的文旅融合新业态——一座岛·仰天碗店。

自5月1日营业以来，因其绝佳的地理位置和观景体验，让游客趋之若鹜，日均营业额突破了2000元，最多的一天售卖了200余杯咖啡。可是，谁能想到眼前这处人气十足的新业态却险些因为“仰天碗”基础设施配套不足，在项目投资初期就戛然而止。“‘仰天碗’自去年开放以来，因能观赏壮丽的山海风光，迅速成为了游客们争相打卡的目的地，所以我们想抓住这一‘流量’，在观景平台上建设了观景房，用以引入新业态。”令陈天璐感到喜出望外的是，在街道“业态招引专班”前期排摸走访阶段，就有六七家商家希望入驻“仰天碗”，最终经过综合评定，选定了“一座岛”。

招引工作看似顺利，却在双方深入洽谈阶段遇到了“拦路虎”。究其原因，地处昌国街道东湾村大庵岗上的“仰天碗”，海拔有近380余米，四周山岗矗立，因地形复杂，在观景平台开放初期一直未建设电力设施。不通电，谈何让业态“落地”？“光有好风景、好流量，但没有业态入驻就不能带动村级集体经济收入和村民增收致富，所以这块硬骨头我们一定要啃下来！”陈天璐的话斩钉截铁，道出了街道攻克这



一难题的决心。

在接下来的日子里，“业态招引专班”多次对接电力公司，申报景观亮化项目、争取相关资金补助，特别是在现场踏勘、亮化方案规划等重要节点都全程参与其中。经过双方的共同努力，一个可行性方案终于出炉，并紧盯项目建设进度，确保这一项目赶在“五一”假期前建成投用，也让一座岛·仰天碗店在人流组织的节日精彩亮相。



让民生答卷有厚度更有温度



眼下，在昌国街道，“嵌入式”养老新模式正悄然改变许多老年人的生活。这一模式将专业养老服务“嵌入”社区，让失能、失智、手术康复期老人在家门口即可获得医疗护理、生活照料等一站式服务。

下午4时许，走进位于定海义桥路的昌国街道居家养老服务中心，在3楼的认知症照护专区，多名老人正在收看越剧节目，专业看护人员则陪护在老人身边，不时给他们喂水、按摩，还给他们修剪指甲。这样的温馨场景，与年初“躺”在街道“问题清单”，且群众持续反映家门口养老问题的情况有了鲜明对比。该街道地处定海中心城区，老龄化比例高达30%以上，不少群众希望在家门口打造一处公立的“嵌入式”养老服务机构，让家中无人照看或得不到贴身照护的老人能够短期入住，为他们提供24小时照料、康复护理、文化娱乐等“一站式”服务，满足老年人“离家近、不离亲、不离群”的养老需求。

当时，每两周就能收到一条这样类似的群



众诉求，这让街道意识到解决这一问题势在必行。考虑到街道的居家养老服务中心楼上还有空置房间，街道决定学习市外的先进经验，打造全市首家“嵌入式”养老机构。理想“丰满”，但在项目实际建设过程中，房屋翻修改造、消防通道规划、房屋结构安全检测、适老化改造标准等问题，都成了摆在街道面前的“硬骨头”。

在项目确定初期，街道就迅速成立了专项工作小组，针对项目用房属性特殊的情况，主动对接消防、住建等部门，并协调设计单位等，围绕建设过程中遇到的问题，逐一梳理、共同商讨解决方案。在街道积极对接过程中，消防部门专业人员深入现场，对消防设施配备、疏散通道设置等方面进行指导，提出整改意见，确保消防安全；住建部门则从房屋结构安全角度出发，对老旧房屋改造、设施加固等提供技

术支持，保障建筑安全。

向相关部门申请补助资金、公开招标运营机构、帮助运营机构注册落地……随着一个个难关逐一攻克，这个当初群众反复反映的民生问题化作民心工程，让群众触手可及。今年5月，昌国街道“嵌入式”养老机构正式启用，新增认知症照护专区、长护险服务专区等40张床位，还配备了适老化卫浴系统、智能监测设备等设施，为老年人提供更加安全、舒适、便捷的养老服务。

从古城街巷到美丽乡村，从产业振兴到民生改善，昌国街道正在城乡融合与共同富裕的答卷上书写着精彩篇章。今后，昌国街道还将深化产业赋能，全域推广“共富工坊”等经验，探索“飞地抱团”发展，加快村级经济要素潜能释放，支持推动村级集体经济从“输血”向“造血”转型。